



# Quelques Modèles Réussis de Zones Économiques Spéciales de Nouvelle Génération (NGSEZ)

JULES FERRY FIATAM

# Qu'est-ce qu'une Zone Économique Spéciale de Nouvelle Génération (ZESNG)

2

**Promouvoir une croissance inclusive.**

**Intégrer des solutions technologiques et des infrastructures avancées.**

**Les ZESNG sont des espaces économiques spécialement délimités et aménagés pour favoriser l'industrialisation, l'innovation, et le développement économique durable.**

**Soutenir les Objectifs de Développement Durable (ODD).**

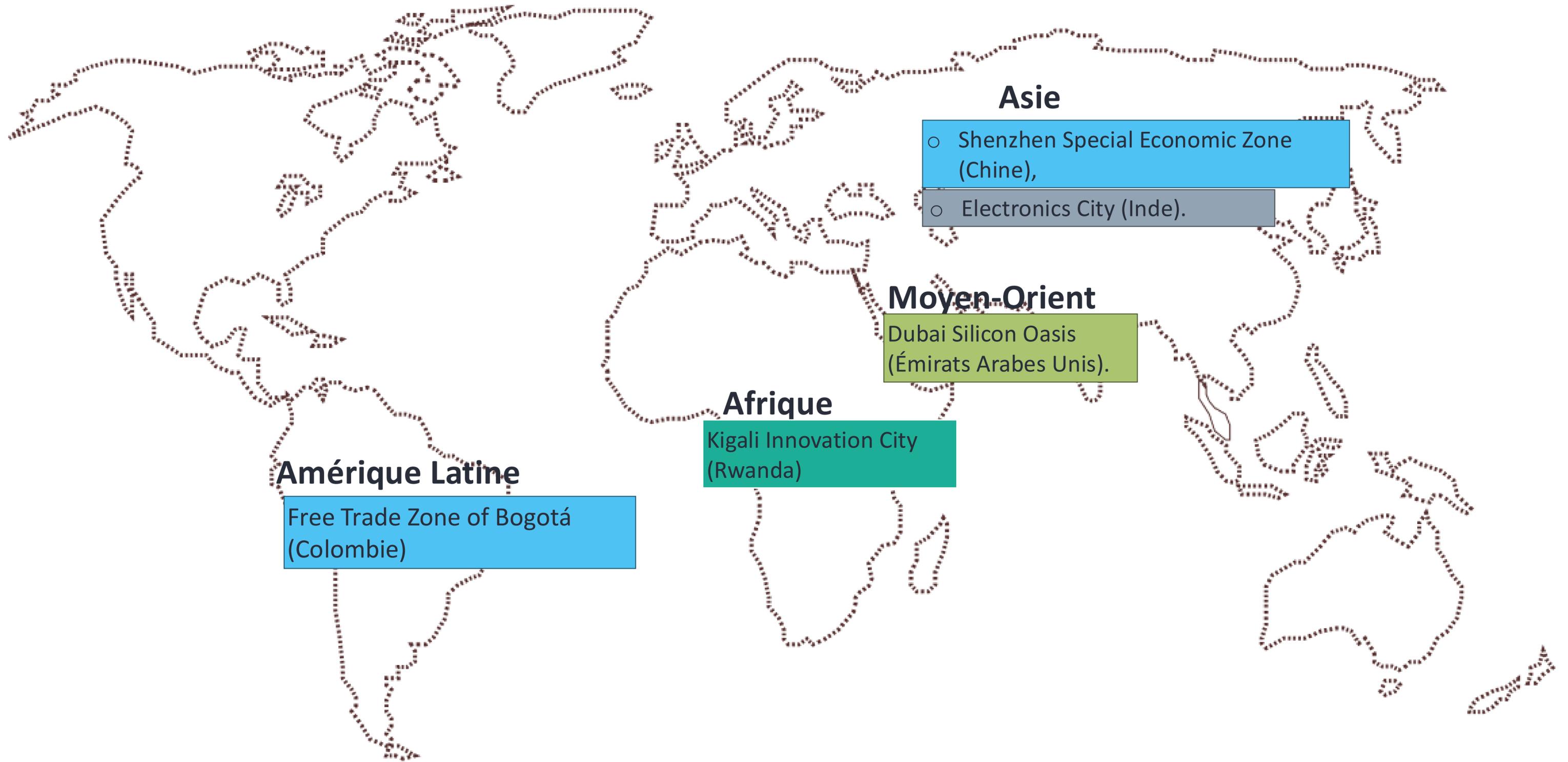
**Encourager les chaînes de valeur locales et régionales.**

# Critères de Sélection des Modèles Inspirants de NGSEZ



- ✓ **Priorité à l'industrialisation et à l'innovation** : Zones favorisant le développement de secteurs stratégiques (technologie, transformation industrielle).
- ✓ **Durabilité des opérations et des résultats** : Zones adoptant des pratiques environnementales responsables et un impact économique à long terme.
- ✓ **Promotion d'une croissance inclusive** : Zones ayant démontré leur capacité à réduire les inégalités, créer des emplois et renforcer les économies locales.
- ✓ **Pertinence pour l'Afrique** : Zones opérant dans des contextes similaires ou offrant des enseignements applicables au continent africain.

# Zones Sélectionnées :



# Shenzhen Special Economic Zone (China)

5

La transformation de Shenzhen, d'un petit village de pêcheurs en un centre technologique mondial, est l'une des histoires de succès économique les plus remarquables de l'ère moderne.



## Origine et Création

Créée en 1980, Shenzhen s'est transformée d'un village de pêcheurs en un hub technologique mondial.



## Axes Principaux

Fabrication d'électronique, innovation et recherche & développement (R&D).



## Cadre réglementaire

Cadre réglementaire hybride, combinant l'autorité du gouvernement central avec une autonomie significative accordée au gouvernement municipal de Shenzhen.

# Shenzhen: Facteurs Clés de Succès

01

## Désignation en tant que Zone Économique Spéciale (ZES)

- **Cadre Politique** : En 1980, Shenzhen a été désignée comme la première Zone Économique Spéciale (ZES) de Chine, dans le cadre de la politique de réforme et d'ouverture du pays menée par Deng Xiaoping.
- **Autonomie et Incitations** : Le statut de ZES a permis à Shenzhen de mettre en œuvre des réformes axées sur le marché, notamment des incitations fiscales pour les entreprises, une réglementation commerciale assouplie et des politiques favorables aux investissements étrangers.

02

## Localisation Stratégique

**Proximité de Hong Kong** : Située à proximité de Hong Kong, Shenzhen a bénéficié d'un accès aux marchés mondiaux, aux capitaux et à l'expertise. Cette proximité a favorisé le transfert de connaissances et de technologies, tout en facilitant le commerce international.

03

## Développement Massif des Infrastructures

- **Transport et Logistique** : Des investissements considérables dans les routes, ports, aéroports et chemins de fer ont transformé Shenzhen en un hub logistique bien connecté.
- **Parcs Industriels** : Le gouvernement a créé des parcs industriels adaptés à des secteurs spécifiques, tels que la fabrication d'électronique et les technologies de l'information.

04

## Attraction des Investissements Directs Étrangers (IDE)

- **Partenariats Mondiaux** : Shenzhen a attiré des IDE de la part de multinationales, notamment dans les secteurs de l'électronique et de la fabrication technologique.
- **Joint-Ventures** : Les partenariats entre investisseurs étrangers et entreprises locales ont favorisé le transfert de technologies et de compétences en gestion.

# Shenzhen: Facteurs Clés de Succès

7

05

## Accent sur la Fabrication d'Électronique

- **Succès Précoce dans le Matériel** : Shenzhen est rapidement devenue un centre de fabrication d'électronique, produisant des composants pour des marques mondiales.
- **Émergence de Géants** : Des entreprises comme Huawei, ZTE et BYD ont vu le jour à Shenzhen, devenant des leaders mondiaux dans les télécommunications, les véhicules électriques et la technologie.

06

## Culture d'Innovation et d'Entrepreneuriat

- **Écosystème Shanzhai** : Shenzhen a développé à ses débuts une culture unique du "Shanzhai" (imitation), produisant des répliques peu coûteuses de produits mondiaux. Avec le temps, cette culture a évolué vers une innovation originale et une capacité de prototypage rapide.
- **Écosystème de Startups** : La ville a favorisé un écosystème de startups, soutenu par des accélérateurs, des incubateurs et des fonds de capital-risque.

07

## Développement d'une Main-d'Œuvre Qualifiée

- **Migration et Réservoir de Talents** : Shenzhen a attiré des millions de travailleurs migrants et de professionnels venus de toute la Chine, formant une main-d'œuvre hautement qualifiée et diversifiée.
- **Éducation et Recherche** : Le gouvernement a investi dans les universités et les institutions de recherche pour développer les talents et promouvoir l'innovation.

# Shenzhen: Facteurs Clés de Succès

8

08

## Soutien Gouvernemental à l'Innovation Technologique

- **Soutien à la R&D** : Des financements généreux du gouvernement pour la recherche et le développement ont permis aux entreprises d'innover et de se développer.
- **Accent sur les Hautes Technologies** : Au fil du temps, Shenzhen est passée de la fabrication à bas coût à des industries de pointe, notamment l'intelligence artificielle, la robotique et la biotechnologie.

09

## Commerce Ouvert et Croissance Axée sur les Exportations

- **Chaînes d'Approvisionnement Mondiales** : Shenzhen est devenue un maillon essentiel des chaînes d'approvisionnement mondiales, exportant des produits électroniques et technologiques dans le monde entier.
- **Réformes Douanières** : Des politiques douanières et commerciales efficaces ont facilité l'importation de matières premières et l'exportation de produits finis pour les entreprises.

10

## Urbanisation et Qualité de Vie

- **Développement Urbain Moderne** : Shenzhen s'est transformée en une métropole moderne avec des infrastructures, des logements et des services de classe mondiale, attirant à la fois les entreprises et les résidents.
- **Croissance Verte et Durable** : Ces dernières années, la ville s'est concentrée sur la durabilité, en investissant dans les énergies renouvelables et une planification urbaine écologique.

# Shenzhen

## Résultats Clés



### ✓ Croissance Économique :

Le PIB de Shenzhen est passé de 27 millions de dollars en 1980 à plus de 500 milliards de dollars en 2023.

### ✓ Leadership Technologique

La ville abrite désormais des géants technologiques tels que Tencent, DJI et BYD, et est surnommée la "Silicon Valley" de la Chine.

### ✓ Impact Mondial

Shenzhen est un hub mondial pour la fabrication de matériel, l'innovation et les startups, influençant les écosystèmes technologiques à l'échelle mondiale.

## Leçons pour l'Afrique Centrale

### 1. Partenariats Public-Privé pour Attirer les Investissements Directs Étrangers (IDE) :

Encourager la collaboration entre le secteur public et privé peut créer un environnement favorable à l'attraction des capitaux étrangers.

### 2. Importance de la Cohérence des Politiques et des Investissements dans les Infrastructures :

La mise en place de politiques stables et à long terme, ainsi que des infrastructures modernes, est essentielle pour favoriser le développement économique.

# Kigali Innovation City (Rwanda)

10

Une ZES axée sur les technologies visant à devenir un pôle d'innovation et d'entrepreneuriat en Afrique.



## Origine et Création

La Kigali Innovation City (KIC) est née d'une vision ambitieuse du Rwanda de devenir un leader technologique en Afrique., en collaboration avec des partenaires internationaux.



## Axes Principaux

Éducation et Recherche, Entrepreneuriat et Innovation, Technologie et Numérique, Partenariats Public-Privé



## Cadre réglementaire

Projet gouvernemental , offre un environnement fiscal attractif, des procédures administratives simplifiées et une protection de la propriété intellectuelle.

# Facteurs Clés de Succès de KIC

01

## Leadership Visionnaire et Soutien Gouvernemental

- Le gouvernement rwandais a mis en place une vision claire et cohérente pour faire du pays un leader dans le domaine des TIC et de l'innovation.
- Des réformes politiques et réglementaires favorables, y compris des incitations fiscales et une infrastructure juridique solide, ont encouragé les investissements privés.

02

## Infrastructure de Qualité

- KIC offre des infrastructures modernes adaptées aux besoins des entreprises technologiques, notamment un accès rapide à l'Internet haut débit, des installations de recherche de pointe et des espaces de coworking.
- Le développement durable est intégré dans les plans d'infrastructure, en ligne avec les objectifs environnementaux du pays.

03

## Partenariats Public-Privé (PPP)

- KIC a été financée et développée grâce à une coopération entre le gouvernement rwandais, des investisseurs privés et des institutions internationales.
- Ces partenariats ont permis de mobiliser des ressources financières et techniques tout en attirant des institutions académiques comme Carnegie Mellon University Africa.

# Facteurs Clés de Succès de KIC

4

## Écosystème Favorable à l'Innovation

- KIC favorise la création d'un écosystème d'innovation grâce à des incubateurs et accélérateurs qui soutiennent les start-ups et les PME.
- Un cadre réglementaire simplifié facilite l'enregistrement des entreprises et réduit les obstacles administratifs.

5

## Développement du Capital Humain

- L'accent est mis sur la formation et le développement des compétences grâce à des collaborations avec des institutions éducatives de renommée mondiale.
- Les initiatives de développement des talents locaux garantissent un vivier de professionnels qualifiés pour répondre aux besoins des entreprises.

6

## Intégration Régionale et Internationale

- KIC est stratégiquement positionnée pour exploiter les opportunités de marché dans la région de l'Afrique de l'Est et au-delà, notamment grâce aux accords commerciaux régionaux comme la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf).
- Des efforts continus pour attirer des entreprises technologiques internationales renforcent la visibilité de la zone sur la scène mondiale.

# KIC

## Résultats Clés



- ✓ Attraction des Investissements Étrangers Directs (IED)
- ✓ Création d'Emplois Qualifiés
- ✓ Émergence d'un Écosystème d'Innovation
- ✓ Renforcement de la Position Régionale du Rwanda
- ✓ Augmentation des Recettes Fiscales et Contribution Économique

## Leçons pour l'Afrique Centrale

- 1. Savoir tirer parti des partenariats pour construire un écosystème technologique.**
- 2. Aligner les objectifs des ZES sur les objectifs de développement na**

# Free Trade Zone of Bogotá (Colombia)

14

ZES Reconnu pour sa logistique et sa fabrication de haute technologie, bénéficiant de services douaniers robustes, d'incitations et d'une intégration avec les chaînes d'approvisionnement mondiales.



## Origine et Création

Créée en 1993 dans le cadre d'une stratégie nationale pour stimuler les exportations, attirer les investissements étrangers directs (IED) et renforcer la compétitivité de la Colombie dans le commerce international.



## Axes Principaux

Développement d'infrastructures pour les entreprises exportatrices et manufacturières.

Promotion de la logistique et de la distribution internationale.

Soutien aux secteurs stratégiques tels que les technologies, la santé, l'agro-industrie et les biens de consommation..



## Cadre réglementaire

Régulé par le régime des Zones Franches de Colombie, qui offre des avantages fiscaux et douaniers.

(IS de 20 % contre 35 % au niveau national).

Suppression des droits de douane pour les biens importés destinés à la production ou à l'exportation.

# FTZ of Bogotá - Facteurs Clés de Succès

01

## Localisation Stratégique

- Proximité de Bogotá, centre économique et logistique de la Colombie, avec un accès facilité aux marchés nationaux et internationaux.

02

## Infrastructures Modernes

- Installations adaptées aux activités industrielles, logistiques et commerciales, avec des services de pointe.

03

## Soutien Gouvernemental

- Engagement actif du gouvernement pour promouvoir la zone et garantir un cadre favorable aux investisseurs.

4

## Partenariats Public-Privé (PPP)

- Collaboration avec le secteur privé pour améliorer les infrastructures et attirer les entreprises multinationales.

5

## Réseau de Transport et Connectivité

- Accès à des routes, ports et aéroports facilitant le commerce international.

# FTZ of Bogotá

## Résultats Clés



- ✓ **Attraction des Investissements Étrangers** : La FTZ Bogotá a attiré des entreprises de plus de 30 pays, contribuant à l'IED en Colombie.
- ✓ **Création d'Emplois** : Plus de 15 000 emplois directs et indirects créés, avec des postes dans des secteurs variés, y compris la logistique et l'industrie manufacturière.
- ✓ **Augmentation des Exportations** : Contribution significative aux exportations colombiennes, notamment dans les secteurs de l'agro-industrie et des technologies.
- ✓ **Hub Régional** : Positionnement comme un centre logistique clé pour les entreprises opérant en Amérique latine.
- ✓ **Impact Économique** : Contribution à la diversification économique de la Colombie et à l'amélioration de la compétitivité des entreprises locales sur le marché mondial.

## Leçons pour l'Afrique Centrale

1. **Savoir lier les ZES aux PME locales pour renforcer les chaînes d'approvisionnement.**
2. **Maîtrise de planification stratégique de l'emplacement des plateformes logistiques.**

# Dubai Silicon Oasis (UAE)

17

Une zone franche intégrée axée sur les technologies, les startups et l'innovation..



## Origine et Création

Initiée par le gouvernement des Émirats Arabes Unis en 2004 pour un hub technologique intégré, favorisant la recherche, le développement et la transformation numérique dans des secteurs stratégiques comme les TIC, l'électronique et l'intelligence artificielle.



## Axes Principaux

écosystème technologique intégré comprenant des centres de recherche, des incubateurs et des startups; Éducation et Formation; infrastructures de pointe, incluant des centres de données, des espaces de bureaux intelligents et des infrastructures de télécommunication avancées.



## Cadre réglementaire

Statut de zone franche offrant des avantages comme :

Propriété étrangère à 100 %.

Exonération fiscale sur les revenus et les profits pendant 50 ans.

Exonération des droits de douane pour les biens importés ou exportés.

Simplification des démarches administratives pour l'enregistrement des entreprises.

01

## Localisation Stratégique

- Située à proximité de l'aéroport international de Dubaï, facilitant les échanges et le commerce international.

02

## Infrastructures Modernes

- Un parc technologique de classe mondiale, conçu pour répondre aux besoins des entreprises technologiques et innovantes..

03

## Écosystème Favorable

- Présence d'incubateurs, d'accélérateurs et de zones résidentielles pour les employés et entrepreneurs.

4

## Soutien Gouvernemental

- Des initiatives pour attirer les talents et les investissements, combinées à un cadre réglementaire pro-entreprise.

5

## Connectivité Globale

- Une intégration aux réseaux commerciaux et logistiques mondiaux, renforçant l'attrait pour les multinationales.

# Dubai Silicon Oasis

## Résultats Clés



- ✓ **Attraction des Multinationales** : Accueil de grandes entreprises technologiques mondiales telles qu'Oracle, Fujitsu et Western Digital.
- ✓ **Développement des Startups** : Émergence de centaines de startups technologiques grâce à des programmes de soutien et d'incubation.
- ✓ **Contribution Économique** : Renforcement de l'économie de Dubaï par la diversification et l'innovation technologique.
- ✓ **Création d'Emplois** : Des milliers d'emplois générés, notamment dans les secteurs des TIC et de la recherche et développement.
- ✓ **Avancées Technologiques** : Développement de technologies de pointe dans des domaines comme les villes intelligentes, l'automatisation et les énergies renouvelables.

## Leçons pour l'Afrique Centrale

1. **Importance d'offrir des incitations financières et des infrastructures aux startups technologiques.**
2. **Construire un solide vivier de talents grâce aux universités et centres de formation.**

# Electronics City (Bangalore, Inde)

20

Une zone franche intégrée axée sur les technologies, les startups et l'innovation..



## Origine et Création

Initiative en 1978 du gouvernement de l'État du Karnataka pour développer un parc industriel axé sur l'électronique et l'informatique, dans le cadre de la stratégie nationale pour stimuler l'industrialisation et les exportations technologiques.



## Axes Principaux

TIC: Développement d'un écosystème complet pour les entreprises IT.  
R&D et Innovation  
Exportations Technologiques  
Formation et Compétence



## Cadre réglementaire

Opère comme une zone franche, offrant des incitations fiscales et des avantages pour les entreprises exportatrices.  
D'exonérations sur les taxes d'importation pour les équipements liés à la production.  
De subventions pour les infrastructures et la formation.  
D'une simplification des processus administratifs, notamment pour les permis de travail et les licences d'entreprise..

# Electronics City: Facteurs Clés de Succès

01

## Infrastructure Avancée

- Développement de parcs technologiques équipés de réseaux modernes, d'installations de R&D et de bureaux de classe mondiale.

02

## Main-d'œuvre Qualifiée

- Bangalore est surnommée la "Silicon Valley de l'Inde" grâce à son vivier de talents issus des meilleures institutions techniques du pays.

03

## Proximité Académique

- Partenariats étroits avec des universités et instituts de technologie de renom.

4

## Attraction d'Investissements Étrangers

- Présence de grandes multinationales telles que Infosys, Wipro et Hewlett-Packard.

5

## Soutien Gouvernemental

- Une politique proactive de l'État du Karnataka pour encourager l'innovation et l'entrepreneuriat..

# Electronics City

## Résultats Clés



- ✓ **Hub IT Mondial** : Electronics City héberge plus de 200 entreprises technologiques, devenant un acteur majeur des exportations IT indiennes.
- ✓ **Création d'Emplois** : Génération de centaines de milliers d'emplois directs et indirects dans le secteur technologique.
- ✓ **Contribution Économique** : Part significative dans les exportations de services IT de l'Inde, représentant environ 40 % des exportations totales du pays dans ce domaine.
- ✓ **Écosystème Technologique Dynamique** : Soutien à l'émergence de startups innovantes, contribuant à l'image de Bangalore comme leader de la technologie en Asie.
- ✓ **Impact International** : Reconnaissance mondiale en tant que modèle de ZES réussie axée sur la technologie.

## Leçons pour l'Afrique Centrale

1. **Nourrir un vivier de talents grâce à des partenariats éducatifs.**
2. **Fournir une infrastructure adaptée à des industries spécifiques.**

# Thank you

---

JULES FERRY FIATAM.

**CEO @ TresoRise**

**+237 654540154 - [fiatferry@gmail.com](mailto:fiatferry@gmail.com)**